

Small Miracles

Meerjarenbeleidsplan

2026-2030

Meerjarenbeleidsplan 2026-2030

Stichting Small Miracles is opgericht in oktober 2009 door Jurjen en Ruth Knot. Tijdens eerdere bezoeken aan de Transcarpaten, het Hongaarssprekende gedeelte van Oekraïne, werden zij geraakt door de armoede en de uitzichtloze situatie van veel mensen in dat gebied. Het leidde tot de oprichting van Small Miracles: “Wij geloven dat we, gezegend door God, een zegen mogen zijn voor anderen en dat er hierdoor, in deze tijd, nog (kleine) wonderen mogen gebeuren. Vandaar de naam van onze stichting: Small Miracles.”

Vanaf 2010 – 2018 woonden Jurjen en Ruth afwisselend in Oekraïne en Nederland. Sinds augustus 2018 woonden ze met hun dochters Rebekka (juli 2013) en Hanna (december 2016) in Tornyospálca (Hongarije), dicht bij de grens tussen Hongarije en Oekraïne en vlak bij hun werkgebied in de Transcarpaten. Sinds september 2024 verblijft het gezin veel in Oekraïne (Nagydobrony).

Jurjen en Ruth worden vanuit Nederland ondersteund door het bestuur van Small Miracles. Het bestuur houdt zich bezig met het organiseren van activiteiten om de naamsbekendheid van de stichting te vergroten en het verzamelen van financiële middelen, het onderhouden van contacten met bij de stichting betrokkenen (o.a. donateurs, sponsors) en het leggen van nieuwe contacten. Het bestuur bestaat uit vijf leden die allen sterk betrokken zijn op het werk van de stichting.

Voor u ligt het meerjarenbeleidsplan van Small Miracles, met de volgende onderdelen:

- [Doel, missie en werkzaamheden](#)
- [Beheer financiële middelen, goederen en hulpmiddelen](#)
- [Bestuur](#)
- [Integriteit](#)
- [Projecten](#)
- [Risicobeheer](#)
- [Begroting](#)

In februari 2022 is de oorlog, die in 2014 tussen Rusland en Oekraïne begon met de inname van De Krim, sterk uitgebreid. Dit heeft enorme gevolgen voor de bevolking van Oekraïne. Hoewel de oorlog zich niet direct afspeelt in het werkgebied van Jurjen en Ruth, zijn de gevolgen voor hen en de mensen waar zij op betrokken zijn, enorm. Op het moment dat we dit meerjarenbeleidsplan schrijven, eind 2025, is er nog steeds veel angst en onzekerheid over de toekomst in Oekraïne. De invloed van de oorlog is dagelijks voelbaar en daarom wordt er veel ondersteuning gegeven op plekken waar de gevolgen van de oorlog direct merkbaar zijn. Te denken valt aan hulp bij stroomuitval en voedselvoorziening.

Meppel, december 2025

Stichting Small Miracles,

Klaas Wieringa, voorzitter

Jeanet van der Veen, secretaris

Bram Melse, penningmeester

Mattie van Til, bestuurslid

Wiechert Eschbach, bestuurslid

Doel, missie en werkzaamheden

Doel

Het doel van de stichting is het bieden van hulp, zorg, begeleiding en steun (in financiële, materiële en immateriële zin) aan de kansarme bevolkingsgroepen in Hongarije en Oekraïne, in het bijzonder aan (kwetsbare) kinderen.

Missie

Door het bieden van hulp, zorg en begeleiding wil de stichting kansarme kinderen zicht geven op een betere toekomst. Met hulp vanuit de stichting krijgen deze kinderen mogelijkheden die hun ouders niet hebben gehad, de mogelijkheid om zelf iets op te bouwen en een beter bestaan voor zichzelf en hun kinderen te bewerkstelligen.

Werkzaamheden

De werkzaamheden van de stichting zijn heel breed, maar vallen allemaal onder de noemer van het bieden van hulp. In de praktijk komt dit terug in de volgende werkzaamheden:

- Het bieden van (buitenschoolse) activiteiten voor kinderen en jongeren;
- Het organiseren van activiteiten voor kansarme bevolkingsgroepen;
- Het bieden van een plek voor kinderen en jongeren waar zij terecht kunnen en zorg en aandacht krijgen;
- Het geven van school- en studiebegeleiding en het begeleiden bij het maken van keuzes;
- Het creëren van wederzijds begrip;
- Het faciliteren, organiseren en begeleiden van evangelisatie activiteiten;
- De verzorging van kinderen in de meeste ruime zin (medisch, kleding, voedsel);
- Het verzamelen van ontwikkelingsmateriaal, en alle andere mogelijke goederen en hulpmiddelen;
- Het verzamelen van financiële middelen.

Beheer financiële middelen, goederen en hulpmiddelen

Inzameling van financiële middelen

De stichting werft op verschillende manieren haar gelden. Dit doet zij vooral bij mensen die het werk van de stichting kennen en voor langere tijd betrokken willen zijn. Donateurs dragen zorg voor (een deel van) de inkomsten. Daarnaast zijn er kerken en particuliere en zakelijke sponsors die de stichting ondersteunen. Ook organiseert de stichting verschillende activiteiten om gelden in te zamelen. Dit heeft mede als doel de naamsbekendheid van de stichting te vergroten. Voor de inzameling van gelden kan het bestuur een fondswerver inzetten.

Uitgifte van financiële middelen

Gelden, uit te geven in het werkveld, worden beschikbaar gesteld door de penningmeester conform de begroting. Waar mogelijk gebeurt dit op basis van offertes en/of nota's. In veel gevallen is dit niet mogelijk en bepaalt de penningmeester of de uitgaven conform de begroting zijn. Voor betalingen wordt het vier-ogen principe gehanteerd.

Verantwoording m.b.t. financiële middelen

De stichting werkt met een begroting. Geoormerkte gelden mogen alleen aan toegekende doelen worden besteed. Het bestuur kan – bij meerderheid van stemmen – besluiten gelden anders uit te geven dan waarvoor zij zijn begroot. Zij doet dit alleen als daar dringende redenen voor zijn. Het voltallige bestuur stelt jaarlijks een begroting op en beoordeelt en controleert ook na afloop van het jaar de besteding van de gelden, door de jaarrekening vast te stellen. De jaarrekening wordt uiterlijk binnen zes maanden na afloop van het boekjaar op de website van de stichting gepubliceerd, voorzien van het verslag van de kascontrolecommissie.

Inzameling en uitgifte van goederen en hulpmiddelen

In Nederland worden goederen en hulpmiddelen ingezameld die vervolgens worden getransporteerd naar Oekraïne. Op afspraak is er gelegenheid de goederen en hulpmiddelen af te geven bij de 'eigen' opslagruimte die de stichting beschikbaar heeft. Het transport vindt vervolgens via (bevriende) vervoerders plaats. De uitgifte van de goederen en hulpmiddelen in Oekraïne vindt in overleg met Jurjen en Ruth Knot zoveel mogelijk plaats op de plekken waar de goederen en hulpmiddelen het meest nodig zijn.

Bestuur

Algemene gegevens

- Registratie Kamer van Koophandel: 01165481.
- ANBI-registratie: RSIN 821423861.
- Bankrekeningnummer: NL58 ABNA 0572 5069 02.
- Website: www.small-miracles.nl
- E-mail: info@small-miracles.nl
- Social media:



Contactgegevens

- Contactgegevens Hongarije/Oekraïne (uitvoering werkzaamheden):
Ruth en Jurjen Knot
4642 Tornyospálca
Honvéd utca 95
Magyarország / Hungary
+31 (0)6 15618106 / info@small-miracles.nl
- Contactgegevens Nederland (bestuur):
Stichting Small Miracles
Thorbeckelaan 73
7942 CM MEPEL / Nederland
+31 (0)6 18490023 / info@small-miracles.nl

Samenstelling bestuur

- Voorzitter: Klaas Wieringa (1980), lid van het bestuur sinds 2025
- Secretaris: Jeanet van der Veen (1953), lid van het bestuur sinds 2020
- Penningmeester: Bram Melse (1964), lid van het bestuur sinds 2019
- Bestuurslid: Mattie van Til (1992), lid van het bestuur sinds 2025
- Bestuurslid: Wiechert Eschbach (1957), lid van het bestuur sinds 2025
- Het bestuur van de stichting is ingeschreven bij de Kamer van Koophandel en bestaat tenminste uit drie of meer bestuurders. Besluiten worden bij meerderheid van stemmen genomen.
- De bestuurders ontvangen geen beloning voor hun werkzaamheden. Zij hebben wel recht op een vergoeding van de door hen in de uitoefening van hun functie gemaakte (aantoonbare) kosten. Aan hen die uitvoering geven aan de werkzaamheden van de stichting kan een vrijwilligersvergoeding worden toegekend.

Fondswerving

De bestuursleden zijn voornamelijk verantwoordelijk voor het werven van fondsen. Voor speciale acties of projecten krijgen ze hulp van meerdere vrijwilligers. Op dit moment is er buiten het bestuur geen fondswerver actief.

Geen winstoogmerk

De stichting kent geen winstoogmerk. Ingezamelde gelden komen ten goede aan de hulp aan de gemeenschap in Oekraïne. Wanneer er in een jaar meer middelen binnenkomen dan in dat jaar worden uitgegeven, dan worden deze middelen aan de reserve van de stichting toegevoegd, maar alleen met het doel om latere uitgaven vanuit de stichting te kunnen bekostigen.

Statuten

De gewijzigde statuten van de stichting zijn op 9 juli 2024 gepasseerd bij mr. J.W. Landman, notaris te Meppel, en zijn vermeld op de website.

Integriteit

Aanspreekbaar

Voor iedereen die betrokken is bij de stichting is integriteit van groot belang. Kernwaarden hierin zijn betrouwbaarheid, zorgvuldigheid en het aanspreekbaar zijn op verantwoordelijkheden. We borgen dit door het onderwerp integriteit als bestuur minimaal één keer per jaar met elkaar te bespreken en door elkaar hierop aan te spreken.

Wat we verstaan onder integriteitsschendingen

We onderscheiden drie typen integriteitsschendingen:

- 1) Misbruik van macht of positie, wat zich bijvoorbeeld uit in belangenverstrengeling, corruptie en discriminatie of het afdwingen van (seksuele) gunsten;
- 2) Financiële schendingen, wat zich bijvoorbeeld uit in fraude, oneigenlijk gebruik van middelen of diefstal;
- 3) Interpersoonlijke schendingen, wat zich bijvoorbeeld uit in aanranding, seksueel wangedrag, seksueel misbruik of seksuele intimidatie.

Verklaring Omtrent Gedrag

Van bestuursleden en eventuele fondswerver vragen we een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG), waarbij de screeningseisen afhankelijk zijn van de functie. Van vrijwilligers die voor langere tijd werkzaamheden verrichten in het werkgebied en daarbij in contact kunnen komen met kwetsbaren, kinderen en jongeren vragen we een VOG met een aantal specifieke screeningseisen. In de tabel zijn het screeningsprofiel inclusief de functieaspecten per functie aangegeven. De tabel is gebaseerd op gegevens van Dienst Justis, de screeningsorganisatie van het Ministerie van Justitie en Veiligheid.

Functie	Informatie (11, 12, 13)	Geld (21, 22)	Goederen (37)	Aansturen organisatie (71)	Personen (84, 85)	Visum en emigratie (66)	Maatschappelijk werker (75)
Voorzitter	X	X	X	X			
Secretaris	X	X	X				
Penningmeester	X	X	X				
Bestuurslid	X	X	X				
Fondswerver	X	X	X				
Vrijwilliger	X	X	X	X	X	X	X

Vrijwilliger

Van een vrijwilliger die voor korte tijd werkzaamheden verricht in het werkgebied, en daarbij in contact kan komen met kwetsbaren, kinderen en jongeren vragen we ondertekening van onze gedragscode. Dit doen we na hierover met de vrijwilliger in gesprek te zijn geweest.

Vertrouwenscontactpersonen

Bestuursleden, fondswerver en vrijwilligers kunnen indien hier aanleiding toe is contact opnemen met een vertrouwenscontactpersoon.

Contactgegevens van deze vertrouwenspersonen (via NGK Meppel):

Gerda Kroek (intern)
vertrouwenspersoon@kruiskerk-meppel.nl
+31 (0)6-48 36 23 36

Henk de Groot (intern)
vertrouwenspersoon@kruiskerk-meppel.nl
+31 (0)6-11 98 03 94

Germaine de Groot (intern)
vertrouwenspersoon@kruiskerk-meppel.nl
+31 (0)6-22 04 92 80

Karin Huisman-Holtvlüwer (extern)
externevertrouwenspersoon@kruiskerk-meppel.nl
+31 (0)6-28 13 73 65

Melding niet-integer gedrag

Er kunnen situaties ontstaan waarin iemand een schending van de integriteit signaleert of ervaart en dit bij een onafhankelijke instelling kenbaar wil maken of informatie wil inwinnen.

Hiervoor kan men terecht bij het Meldpunt Misbruik. U kunt kiezen of u alleen uw verhaal wilt vertellen, een melding wilt doen of een klacht wilt indienen.

Meldpunt Misbruik: <https://www.meldpuntmisbruik.nl/slachtoffer>

E-mail en telefoon: vertrouwenspersoon@meldpuntmisbruik.nl / +31 (0)6-81 08 01 17 (ma-vrij, 9.00-17.00 uur).

Projecten

Inleiding

Door de ervaring die Jurjen en Ruth inmiddels hebben, zijn zij voor veel lokale partners een belangrijke steun. Onderstaand worden de projecten en activiteiten van de stichting toegelicht. We weten ons in onze werkzaamheden afhankelijk van God, deze wereld is in Zijn hand!

Evangelisatie

Evangelisatie loopt als een rode draad door alle projecten en activiteiten van de stichting heen. In alles proberen we het evangelie uit te dragen, bijvoorbeeld door te wijzen op taalgebruik en in de gesprekken met kinderen en jongeren. Het doorgeven van de liefde van Jezus Christus is de drijfveer achter alle hulp die gegeven wordt en klinkt ook door in concrete projecten en activiteiten, zoals het verzorgen van kinderbijbelweken en bijbellessen. Verder ondersteunen we twee theologiestudenten, studierend aan de Universiteit van Debrecen.

Educatie

Op verschillende plaatsen zijn we actief op het gebied van educatie. We willen kinderen/jongeren kansen geven om zo lang mogelijk naar school te gaan, zodat ze daarmee meer kansen voor zichzelf creëren. De ondersteuning op verschillende plekken is erg divers. Het kan gaan om bijdragen voor een peuterspeelzaal, het aanbieden van huiswerkbegeleiding, hulp aan juffen of soms het financieren van complete projecten op een Roma-kamp. Verder dragen we via een studiefonds bij in de studiekosten van verschillende jongeren (o.a. kost en inwoning op het Gymnasium in Nagydobrony).

Kindertehuis De Barmhartige Samaritaan in Nagydobrony

Sinds 2010 hebben we als stichting contacten met dit kindertehuis, sinds 2018 hebben we een intensieve samenwerking. In dit kindertehuis wonen momenteel ongeveer 150 jongens en meisjes/jong volwassenen, deels weeskinderen, deels kinderen die niet meer door hun ouder(s) verzorgd kunnen worden. Jurjen en Ruth organiseren veel activiteiten in het kindertehuis. Tegelijkertijd dragen zij door hun buitenlandse contacten en hun inventiviteit zowel direct als indirect bij aan de instandhouding en doorontwikkeling van het kindertehuis.

Dagopvang voor kinderen met een beperking in Hetjen

In 2012 is er geholpen met de start van een dagopvang voor kinderen met een beperking in Hetjen. Deze kinderen vormen in Oekraïne een achtergestelde groep. Mensen weten er niet goed raad mee. We geven hier financiële hulp, maar ook hulp door het contact te onderhouden en door mee te denken met mogelijke ontwikkelingen.

S.C. Small Miracles en talentontwikkeling

In 2015 richtten we als stichting voetbalclub Small Miracles op. We trainen wekelijks kinderen met verschillende achtergronden (Hongaars, Oekraïens, Roma), verdeeld in diverse leeftijdsgroepen en vanuit verschillende plaatsen. Met name de deelname vanuit verschillende achtergronden is hierbij bijzonder en draagt bij aan de integratie van de bevolkingsgroepen. Naast het voetbal worden ook wekelijks sportlessen en danslessen aangeboden, zowel gericht op talentontwikkeling als ook traumaverwerking.

Ondersteuning in materiële zin

We ondersteunen het verzorgen van lunches op diverse peuterspeelzalen. Dit gebeurt in samenwerking met lokale organisaties, waar de lunches worden bereid. Ook wordt aan kinderen die dit nodig hebben praktische hulp gegeven in de vorm van kleding, schoenen en schoolmaterialen. Daarnaast wordt op verschillende plekken bijgedragen in zaken als medicijnen, vitaminen, fruit, luiers en waspoeder. Soms wordt ook bijgedragen in de kosten voor een medische behandeling bij grote gezondheidsproblemen.

Jongerenreis/klusreis

Begin 2020 is een werkgroep, Meppel voor Oekraïne, gestart met het organiseren van een groepsreis/klusreis vanuit Nederland. Doel is enerzijds het bieden van hulp, anderzijds is ook het doel om, belangeloos, betrokkenheid bij het werk van de stichting te bevorderen.

Woning en gastenverblijf in Hongarije

Sinds augustus 2018 woonden Jurjen en Ruth met hun dochters Rebekka en Hanna in Tornyospálca (Hongarije). Sinds september 2024 wonen ze bij het kindertehuis in Nagydobrony. Ze hebben daar de beschikking over een eigen woongedeelte. Het huis in Hongarije wordt aangehouden voor verblijf of activiteiten in Hongarije.

Inzameling van financiële middelen

De stichting werft op verschillende manieren haar gelden. We zijn dankbaar voor alle bijdragen van donateurs en sponsors. Ook zijn we dankbaar voor alle acties waarbij gelden voor onze stichting worden ingezameld. Tegelijkertijd realiseren we ons dat het voor de continuïteit van de werkzaamheden van de stichting noodzakelijk is om waar mogelijk het donateurs- en sponsors bestand indien mogelijk uit te breiden.

Promotie

Als stichting hebben we verschillende middelen en activiteiten beschikbaar om de stichting te promoten. We hebben de beschikking over visitekaartjes, flyers, banners, een presentatie en een up-to-date website. Als activiteiten hebben we een periodieke nieuwsbrief voor onze donateurs en sponsors (3 à 4x per jaar), welke we ook beschikbaar stellen aan de kerkelijke thuisgemeente van Jurjen en Ruth. Ook hebben we een samenwerking met het blad 'Trots op', waarin we 2x per jaar een artikel mogen publiceren.

Project met Greijdanus College Zwolle

In 2025 is een begin gemaakt met een driejarige samenwerking met het Greijdanus College in Zwolle. In 2025 hebben leerlingen van het Greijdanus actiegevoerd om geld in te zamelen om een multifunctioneel centrum te kunnen bouwen bij het kindertehuis. **In 2026 en 2027 zijn opnieuw acties gepland en willen we een vervolg geven aan de stappen voor het nieuwe gebouw bij het kindertehuis.**

Opmerking:

Door de corona-periode en kort daarna de oorlog waarin Oekraïne in verwickeld is zien we als stichting dat de noden verschuiven en complexer worden. Verschillende projecten en activiteiten zijn nog meer dan eerst onder druk komen te staan doordat veel mensen (tijdelijk of voorgoed) zijn vertrokken en structuur nog minder aanwezig is. De gevolgen van de oorlog zijn voor alle bevolkingsgroepen merkbaar. Denk hierbij aan afname van de werkgelegenheid, versnipperde gezinnen, druk op de gezondheidszorg en financiële problemen. Waar nodig en mogelijk is er hierdoor verschuiving in de hulp die we als stichting bieden.

Risicobeheer

De oorlog

Zoals in de inleiding van dit meerjarenbeleidsplan aangegeven is Oekraïne op het moment dat we dit schrijven verwikkeld in een oorlog. Hoewel de oorlog zich niet direct in het werkgebied van Jurjen en Ruth afspeelt zijn de gevolgen in het dagelijks leven direct merkbaar. Steeds vaker wordt een beroep gedaan op het kindertehuis om meer kinderen op te vangen, terwijl het steeds moeilijker is om begeleiders van de groepen en kinderen te vinden en voor langere tijd aan het kindertehuis te verbinden. Er is een risico dat de oorlog zich uitbreidt naar het gebied waarin Jurjen en Ruth actief zijn. Als dit gebeurt dan zullen maatregelen nodig zijn ter bescherming van Jurjen en Ruth zelf en ook van hun kinderen, maar tegelijk zullen ook maatregelen nodig zijn om de kinderen en de leiding van het kindertehuis te ondersteunen. Als stichting houden we hier rekening mee door een financiële reserve aan te houden.

Uitgaven in Oekraïne

Een aanzienlijk deel van de uitgaven van de stichting vindt plaats in Oekraïne, een land dat negatief bekendstaat door bureaucratie en corruptie. Alle uitgaven worden voorzien van documentatie, welke beschikbaar is voor het bestuur. Door de verantwoording is er volgens het bestuur voldoende inzicht in de geldstromen. Een aandachtspunt hierbij is dat een deel van de uitgaven contant plaatsvindt. De reden hiervoor is dat personen en/of organisaties waaraan betalingen plaatsvinden soms geen beschikking hebben over een lopende bankrekening. Op basis van de jaren die Jurjen en Ruth in Oekraïne werken kunnen zij een goede inschatting maken van de betrouwbaarheid van personen en/of organisaties waarmee zij samenwerken. Daarmee vormen de contante uitgaven geen groter risico dan uitgaven per bank.

Meerjarenbegroting

Onderstaand de meerjarenbegroting van de stichting voor de jaren 2026-2030, met hierin de prognose van de giften en sponsoring en op hoofdlijnen de uitgaven voor de verschillende activiteiten en projecten.

Baten	2026	2027	2028	2029	2030
Baten van particulieren - Collecten	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00	€ 6.000,00
Baten van particulieren - Nalatenschappen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van particulieren - Overige baten particulieren	€ 24.000,00	€ 24.000,00	€ 24.000,00	€ 24.000,00	€ 24.000,00
Baten van bedrijven	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van loterijinstellingen	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van subsidie van overheden	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten van verbonden instellingen zonder winststreven	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ 80.000,00	€ 80.000,00
Baten van andere instellingen zonder winststreven	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Baten als tegenprestatie voor levering van producten en/of diensten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Overige baten	€ -	€ -	€ -	€ -	€ -
Som van baten	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00
Lasten	2026	2027	2028	2029	2030
Evangelisatie	€ 13.200,00	€ 13.200,00	€ 13.200,00	€ 13.200,00	€ 13.200,00
Educatie	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00	€ 15.000,00
Kansarme kinderen	€ 21.000,00	€ 21.000,00	€ 21.000,00	€ 21.000,00	€ 21.000,00
Missionaire projecten	€ 10.800,00	€ 10.800,00	€ 10.800,00	€ 10.800,00	€ 10.800,00
Wervingskosten	€ 6.700,00	€ 6.700,00	€ 6.700,00	€ 6.700,00	€ 6.700,00
Kosten beheer en administratie	€ 18.300,00	€ 18.300,00	€ 18.300,00	€ 18.300,00	€ 18.300,00
Overige projecten	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00	€ 25.000,00
Som van lasten	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00	€ 110.000,00